

# Beszámoló az Egyensúly Intézet 2023. évi tevékenységéről

Úton egy okosabb, tisztább,  
sikeresebb Magyarország felé



**Egyensúly  
Intézet**

# Magyarország jövő időben ▶▶

---

Egyensúly Intézet

# KEDVES BARÁTUNK!

Mi az Egyensúly Intézetnél fontosnak tartjuk, hogy megkülönböztessük a figyelmet néhány pillanatra magával ragadó, a 24/7-es hírciklusban kattintékony, érzelmeket és politikai indulatokat gyorsan kiváltó, de hazánk jövőjét valójában nem befolyásoló divattémákat a valóban fontos szakpolitikai területektől. Ezért fókuszáltunk 2023-ban is azokra a kérdésekre, amelyekkel kapcsolatban mélyen hisszük, hogy most, ezekben a hónapokban és években lehet évtizedekre hatóan jó vagy rossz döntéseket hozni. A mesterséges intelligencia fejlődésének szintlépése, a világszerte átalakuló energiapiac, az elmúlt évtizedhez képest magasan megrekedt infláció, a gazdasági növekedés lelassulása vagy egyenesen leállása, a klímaváltozáshoz történő sürgető adaptáció, valamint a hidegháború utáni világrend egyre gyakoribb – és látványosabb – megkérdőjelezése mind-mind olyan trend ma a világban, amely alapvetően befolyásolja Magyarország közép-távú sorsát is.

Ezért írtunk és juttattunk el minden releváns döntéshozóhoz részletes szakpolitikai javaslatcsomagot Magyarország energiarendszerének megújításáról; Magyarország digitális nemzetté válásáról; az elnéptelenedő nagyvárosaink vonzóbbá tételéről; valamint a versenyképességünk javításához kulcsfontosságú, magyar tulajdonú kis- és középvállalatok megerősítéséről.

Ezért készítettük el 2023-ban is Megatrend Indexünket, amellyel mérjük hazánk sikereit és sikertelenségeit a versenytársainkhoz képest, ezért modelleztük le a magyar gazdaság legfontosabb makrotrendjeit és mutattunk be gazdasági prognózist a GDP, az infláció, a foglalkoztatottság és forintárfolyam alakulásáról, ezért számoltuk ki a hazai nehézipar dekarbonizációjának költségeit, és ezért monitoroztuk negyedévente a hazai szegénység alakulását.

Az Egyensúly Intézet 2023 őszén lett hároméves, de misszióink megalakulásunk óta változatlan: „*A magyar politikai gondolkodásmód megújítása érdekében alternatív politikai-gazdasági-kulturális jövőképet alkotunk, valamint részletes szakpolitikai javaslatokat és stratégiákat dolgozunk ki. Folyamatos párbeszédben vagyunk a legfontosabb politikai, gazdasági és kulturális döntéshozókkal. Meggyőzzük őket a szakpolitikai javaslataink megvalósításának fontosságáról, és szakmai segítséget biztosítunk ehhez a munkához.*”

Ennek a misszióknak a megvalósulása az idő nagy részében értelemszerűen a “színfalak mögött” zajlik. Kormánypárti és ellenzéki politikusokkal, gazdasági döntéshozókkal találkozunk, szakértőkkel és véleményformálókkal konzultálunk, előadások százait tartjuk és előadások százait hallgatjuk meg. 2023-ban azonban minden eddiginél intenzívebb évet zártunk: összesen 33 vidéki városban és Budapesten, 50 rendezvényt és szakmai konzultációt szervezett az Egyensúly Intézet, és további több tucat konferencián vettek részt szakértőink előadóként. Több ezer embernek személyesen, több százezernek a médián keresztül tudtuk bemutatni elképzeléseinket az oktatásról, a gazdaságról, az egészségügyről, vagy akár a szuburbanizációról. Immár harmadjára rendeztük meg a *Magyarország 2030* című konferenciánkat, amelyen mind a kormánypárt, mind az ellenzék egy-egy fontos vezetője is nyitóbeszédet mondott – szimbolizálva az Egyensúly Intézet fontos alapértékét: a párbeszéd és a békés egyet nem értés képességét.

Megtisztelő látnunk, hogy egyre többen kíváncsiak ránk. Szakpolitikai javaslataink közül egy tucatnyi már megvalósult kormányzati vagy önkormányzati szinten. A közösségi médiában már több mint 10.000-en követnek minket, és csak 2023-ban olyan szervezetek választottak

minket (is) partnerül, mint a NATO, a Google, a Vállalkozók Országos Szövetsége, az OTP Fáy András Alapítvány, a Magyar Önkormányzatok Szövetsége, számos hazai szakszervezet és civil szervezet, valamint tucatnyi külföldi független agytröszt.

2023-ban az Egyensúly Intézetnek összesen közel 1000 különböző TV, rádió, online és print médiamegjelenése volt, többek között a Portfolion, a Telexen, a 24.hu-n, az Indexen, a HVG-ben, az ATV-ben, a HírTV-ben, az Inforádióban, a megyei lapokban, valamint a Forbes-ban.

Továbbra is hiszünk abban, hogy sikereink legfontosabb forrása a szakmai és értékrendbeli sokszínűségünk teremtette innováció. Az eddigi csapatunk ráadásul 2023-ban tovább erősödött, olyan új kollégák és tanácsadók csatlakoztak hozzánk, mint Ürge-Vorsatz Diána, hazánk egyik vezető fizikus-klimakutatója, az ENSZ Éghajlatváltozási Kormányközi Testületének (IPCC) alelnöke, valamint Szemerényi Réka biztonságpolitikai szakértő, Magyarország volt washingtoni nagykövete.

Az alábbiakban fogadják szeretettel az Egyensúly Intézet 2023. évi tevékenységét, eredményeit bemutató kiadványunkat. Örömmel tölt el minket, hogy ebben az egyre nehezebb gazdasági környezetben is fenn tudtuk tartani teljes függetlenségünket és a szakmai munkánk színvonalát. Megtisztelő számunkra, ha bármilyen visszajelzést, javaslatot adnak munkánkkal kapcsolatban.

Köszönjük, hogy támogatásukkal, figyelmükkel, ötleteikkel eddig is segítették munkánkat, és kérjük, kövessenek minket 2024-ben is!

Üdvözlettel:

**Boros Tamás**

Az Egyensúly Intézet igazgatója



# TARTALOMJEGYZÉK

<b>1. Az Egyensúly Intézet 2023. évi szakpolitikai javaslatai</b> .....	<b>6</b>
<b>2. Az Egyensúly Intézet 2023. évi konferenciái, szakpolitikai bemutatói, konzultációi és előadásai</b> .....	<b>11</b>
<b>3. Az Egyensúly Intézet előrejelzései, indexei, közvélemény-kutatásai</b> .....	<b>22</b>
<b>4. Az Egyensúly Intézet legfontosabb publicisztikái 2023-ban</b> .....	<b>25</b>
<b>5. Az Egyensúly Intézet a nemzetközi szinten</b> .....	<b>30</b>
<b>6. Az Egyensúly Intézet hangjai és arcai</b> .....	<b>32</b>
<b>7. Új partnereink Magyarországon és a világban</b> .....	<b>34</b>

# 1. AZ EGYENSÚLY INTÉZET 2023. ÉVI SZAKPOLITIKAI JAVASLATAI

2023-ban az Egyensúly Intézet négy átfogó témában dolgozott ki szakpolitikai javaslatcsomagot és mutatta be az ajánlásait a döntéshozóknak. Minden szakpolitikai kiadványunkat sok hónapos döntéshozói és érintetti egyeztetéssorozat előzi meg, figyelve arra, hogy egyaránt feldolgozzuk a téma vonatkozó statisztikai adatait, szakirodalmát, a kérdéskör legfontosabb szakértőinek

és szereplőinek szakvéleményét, valamint az érintettek gyakorlati tapasztalatait.

Javaslatcsomagjainkat mindig eljuttatjuk a kormánynak, az összes ellenzéki és kormánypárti országgyűlési képviselőnek, polgármestereknek, más politikai és szakmai döntéshozóknak, valamint a médiának is.

## I HOGYAN ÚJÍTSUK MEG 2030-RA MAGYARORSZÁG ENERGIARENDSZERÉT?




Századunk egyik legfontosabb európai és nemzeti kihívása a gazdaság működéséhez és az emberek hétköznapijaihoz nélkülözhetetlen **energia biztonságos és fenntartható biztosítása**. A gazdasági növekedés és a technológiai forradalom nyomán a világ, benne **Európa és Magyarország energiaigénye is folyamatosan növekszik**, miközben a mostani időszak fő kérdése egyre inkább az, hogy miből is fedezzük ezt az igényt. **Az energiaforradalom és a zöld átállás olyan léptékű változásokat fog hozni a globális gazdaságban, amelyek jelentőségükben legfeljebb az ipari vagy az információs forradalomhoz mérhetők.** Az ilyen változásoknak mindig vannak nyertesei és vesztesei, és ha Magyarország az előbbi csoportba szeretne tartozni, az energiapolitika területén is fel kell gyorsítanunk az átállást – az Egyensúly Intézet ezért 2023-ban sok hónapos szakmai konzultációt követően és több tucat szakértő bevonásával szakpolitikai javaslatcsomagot mutatott be egy fenntarthatóbb energiastratégia alapjairól.

A javaslatcsomagban az alábbi kérdésekre kerestük és adtuk meg a választ:




-  Az egyes energiahordozók milyen kombinációjából álljon össze a következő egy-két évtized áramtermelése és végső energiafelhasználása?
-  A következő évtizedben reálisan milyen mértékben tudjuk növelni a megújuló energia részarányát az energiamixen belül?
-  Mit kezdünk nagymértékű orosz földgázfüggőségünkkel?
-  Mit gondolunk az atomenergia jövőjéről?
-  Miképp növelhetjük az energiahatékonyságot?
-  Hogyan tudunk felkészülni a dekarbonizációval együtt járó elektrifikációra?


Az Egyensúly Intézet legfontosabb javaslatai Magyarország energiarendszerének megújítására:

### **AMBICIÓZUSABB KIBOCSÁTÁSCSÖKKENTÉS:**



-  Legkésőbb 2025-től legyen tilos a gáz bekötése az új épületekben! 2030-ig válasszunk le 200 ezer háztartást a gázhálózatról!
-  Alternatív beszerzési források segítségével radikálisan csökkentsük az orosz atomfüggőséget!
-  Ellátásbiztonságunk garantálása érdekében folytatni kell a Paks II-beruházást!

### **A MEGÚJULÓ ENERGIA INTENZÍVEBB TERJEDÉSE:**


-  2024-re magyar megújulóenergia-törvényt!
-  Ösztönözzük célzott támogatási rendszerrel a nap- és szélenergia együttes terjedését!
-  Alakítsunk ki országos villamosenergia-tárolási koncepciót!

 A fenntartható geotermikusenergia-hasznosítás érdekében ne halasszuk tovább a visszasajtolási kötelezettség életbelépését, és alakítsunk ki többlépcsős vízhasznosítási rendszereket!

### **AZ ENERGIAIGÉNY CSÖKKENTÉSE:**

-  Évente legalább 100 ezer lakóingatlanon hajtsunk végre mélyfelújítást!
-  Ösztönözzük az okos energiaszabályozási rendszerek terjedését!

### **A 2030-AS VILLAMOSENERGIA-MIX:**

-  A felhasznált villamos energia 2030-ra 30 százalékban importból, 36 százalékban megújulóból, 28 százalékban nukleáris energiából, 5 százalékban földgázból származzon!

A teljes javaslatcsomag a QR-kódra kattintva érhető el.



## **I HOGYAN SEGÍTSÜK A MAGYAR VÁLLALATOK MEGERŐSÖDÉSÉT?**


Európai uniós csatlakozásunk páratlan kitörési lehetőséget kínált a magyar vállalkozások számára. Az elmúlt közel két évtizedben hazánk az uniós források egyik fő kedvezményezettje volt, miközben az állam saját forrásaiból európai összevetésben is kiemelten sokat fordított vállalkozásfejlesztésre. Az adatok azonban egyelőre arról tanúskodnak, hogy nem sikerült élnünk a történelmi lehetőséggel. Bár kétségkívül történt felzárkózás, a hazai

tulajdonú kis- és közepes vállalkozások termelékenységére még mindig jóval elmarad a Magyarországon működő multikétől vagy a hasonló méretű régiós vállalkozásokétól, miközben régiós összevetésben igen kevés hazai tulajdonú vállalkozásnak sikerült nemzetközi bajnokká kinőnie magát. Ez különösen meglepő, ha figyelembe vesszük, milyen sok uniós és költségvetési forrást fordítottunk vállalati támogatásokra, vagy ha Magyarország felzárkózásának



mértékét összevetjük azzal a fejlődéssel, amelyet legközelebbi régiós versenytársaink tudtak felmutatni. Ezért az Egyensúly Intézet szakpolitikai javaslatcsomagot írt az állami támogatások rendszerének megújításáról.

**Az Egyensúly Intézet legfontosabb javaslatai a magyar vállalatok megerősítése érdekében:**

### **A VÁLLALKOZÁSFEJLESZTÉS MEGALAPOZÁSA:**

-  Válgják kiemelt nemzetstratégiai céllá a magyarok tudásába való következetes, intenzív befektetés!

### **EGYEDI TÁMOGATÁSOK:**

-  A nagy összegű egyedi támogatásokat használjuk szociális és patrióta célokra – kizárólag Szabad Vállalkozási Zónákban (SZVZ) támogassunk vállalkozásokat!
-  Kutatás-fejlesztési támogatást csak akkor folyósítsunk, ha ezek hasznából hazai szereplők is profitálnak!

### **A MAGYAR KKV-K MEGERŐSÍTÉSÉT SZOLGÁLÓ, SZÉLESEBB PÁLYÁZÓI KÖRNEK SZÁNT TÁMOGATÁSOK:**

-  Alacsonyabb támogatási arányt a pályázatokban – a vállalatok legyenek érdekeltek a saját sikerükben!
-  Vonjuk be a bankokat a támogatások folyósításába!
-  Több nyilvános értékelést az újratervezhetőség érdekében!
-  A kifutó uniós ciklusok forrásait használjuk fel a következő időszak tervezésére!
-  Támogassuk a vállalatokat a nemzetközi minősítések megszerzésében!
-  Az ágazati fókusz helyett koncentráljunk a hosszú távú társadalmi igényekre!

A teljes javaslatcsomag a QR-kódra kattintva érhető el.



## **HOGYAN LEGYÜNK DIGITÁLIS NEMZET?**





Ez az évtized a digitális transzformációról szól: vagyis az adatok és műveletek digitalizációján túlmenően, illetve ezekre építve alapvetően új gazdasági rendszerben és versenyben kell érvényesülnünk. Nem pusztán arról van szó, hogy elektronikus eszközeink és alkalmazásaink segítségével hatékonyabban végezhetünk bizonyos tevékenységeket, hanem arról, hogy a mindent átható digitalizáció gyökeresen alakítja át a gazdaság és a társadalom működését. A mesterséges intelligencia, a gépi tanulásos technikák, a big data és az adattudomány vagy a felhőalapú szolgáltatások terjedése az értékteremtés új módjait hozza létre. Új üzleti modellek, vállalatirányítási

módszerek, szolgáltatási formák jönnek létre, amelyek újfajta készségeket és képességeket igényelnek tőlünk. Legyen szó az ügyfélművelés javításáról, a marketingről vagy akár az állam részéről új közpolitikai intézkedések kidolgozásáról és kiértékeléséről – az átalakulás életünk minden területét alapvetően fogja érinteni. Ezért az Egyensúly Intézet szakpolitikai javaslatcsomagot írt Magyarország digitális felzárkózásának gyorsításáról. A javaslatcsomag megjelenését megelőzően és azt követően is széles körű szakmai egyeztetés-sorozatot szerveztünk, melyet a Google támogatott.




**Az Egyensúly Intézet legfontosabb javaslatai Magyarország digitális felzárkózásának gyorsításáról:**

### **DIGITÁLIS TUDÁS:**


-  **Célzott, támogatott digitáliskompetencia-fejlesztést a leginkább rászorulóknak!**
-  **Célzott ösztöndíjprogrammal csökkentjük az IT-szakemberhiányt!**
-  **Egyéni képzési számlával, adókedvezménnyel ösztönözzük a felnőttek részvételét a digitális képzéseken!**
-  **Digitáliskompetencia-minimumot az oktatási rendszer minden szintjén!**

### **DIGITÁLIS GAZDASÁG:**


-  **Kötelező digitális minimumot a vállalkozásfejlesztésben!**

-  **Célzott támogatásokkal ösztönözzük a kis- és közepes vállalkozások digitális fejlesztéseit!**

### **DIGITÁLIS INFRASTRUKTÚRA:**

-  **2024-re vezessük ki a távközlési és közműadót! Ennek fejében a szolgáltatók tegyenek számonkérhető, határozott vállalásokat a szükséges infrastruktúra-fejlesztések végrehajtására!**

### **DIGITÁLIS ÁLLAM:**





-  **A digitális felzárkózás legyen intézményesen megerősített állami prioritás, jól azonosítható kormányzati ügygazdával!**

A teljes javaslatcsomag a QR-kódra kattintva érhető el.



## **I HOGYAN TEGYÜK VONZÓBBÁ A NAGYVÁROSAINKAT?**






A városiasodás a modern társadalmak meghatározó tendenciája. Ugyanakkor, **1990 és 2022 között a magyar főváros lakossága több mint 300 ezerrel, a többi régióközponté összesen mintegy 200 ezer fővel csökkent, és mindössze négy magyar nagyváros esetében figyelhető meg némi növekedés.** A jelenlegi trendekből egyértelműen látszik, hogy célzott közpolitikai beavatkozások nélkül Magyarországon a szuburbanizáció, vagyis a városok szétterülése, a központ fogyása és az egyfunkciós, hiányos infrastruktúrával ellátott agglomeráció bővülése a következő évtizedekben tovább fog folytatódni. **A nagyvárosok lakosságának fogyása pedig önmagán túlmutató folyamat, amely számos nem kívánt mellékhatással jár, mindenekelőtt:**

-  **Az egyre növekvő mértékű, tömeges ingázásból fakadó járulékos környezeti terheléssel.**
-  **A nagyvárosi szlömösödés veszélyével.**
-  **A nagyvárosi szolgáltatások szegényedésével, minőségük romlásával.**
-  **A kreativitás nagyvárosi „csomósodásában” rejlő lehetőségek kiaknázatlanságával.**




Ezért az Egyensúly Intézet szakpolitikai javaslatcsomagot dolgozott ki a városi szétterjedés kezeléséről és nagyvárosaink vonzerejének növeléséről.

**Az Egyensúly Intézet legfontosabb javaslatai nagyvárosaink vonzerejének növeléséről:**




### **MEGFIZETHETŐ LAKHATÁS:**

-  **Legyen adómentes a hosszú távú lakáskiadás!**
-  **Kötelező regisztrációt és formaszereződéseket a magánbérleti piacon!**
-  **Adóztassuk meg a tartósan üresen álló lakásokat és a magántulajdonban lévő lakásirodákat!**  
Az ebből származó bevételekből fejlesszük az önkormányzati bérlakásállományt!
-  **2028-ra Budapestnek legyen hosszú távú toronyház-koncepciója!**
-  **Az önkormányzatok bővítsék a lakáskínálatot a tartósan üresen álló ingatlanok bérbeadásával!**

### **ÉLHETŐ NAGYVÁROSOK:**

-  **Vezessünk be tiszta zónákat a nagyvárosokban!**
-  **Zöld sugárutakat a nagyvárosokba!**
-  **Infrastrukturális minimumot a nagyobb fejlesztéseknél!**

### **INNOVATÍV NAGYVÁROSOK:**

-  **A nagyvárosokban hozzunk létre Városfejlesztési Központokat az adatalapú városfejlesztés érdekében!**
-  **Hozzunk létre kreatív és innovációs csomósodási közösségi központokat!**
-  **2030-ra növeljük 50 százalékkal a nagyvárosi kollégiumi férőhelyek számát!**

A teljes javaslatcsomag  
a QR kódra kattintva érhető el.



## 2. AZ EGYENSÚLY INTÉZET 2023. ÉVI KONFERENCIÁI, SZAKPOLITIKAI BEMUTATÓI, KONZULTÁCIÓI ÉS ELŐADÁSAI

Az Egyensúly Intézet 2023-ban közel 50 rendezvényt szervezett és további több tucat konferencián vett részt előadóként. Folytattuk *Magyarország 2030 Klubunkat*, amelyben hazánk vezető kormánypárti és ellenzéki politikusi beszélgetnek az ország előtt álló legfontosabb szakpolitikai kihívásokról, négy alkalommal hívtuk össze *Gazdasági Kerekasztalunkat*, amelyben az ország gazdaságára ható legfontosabb szektorok képviselői találkoznak rendszeresen, és eseményeket szerveztünk

több tucat polgármesternek és a hazai pártalapítványok vezetőinek is.

Összesen több ezer emberrel találkoztunk személyesen és beszélgettünk Magyarország gazdasági növekedésének lehetőségeiről, a magyar KKV-szektor versenyképességének megerősítéséről, az oktatás jövőjéről, az energia és klímaváltozás akut kérdéseiről, az állam szerepéről, digitalizációról, szuburbanizációról és számos más témáról.

### 33 VIDÉKI VÁROSBAN TÖBB MINT 500 GAZDASÁGI-POLITIKAI DÖNTÉSHOZÓVAL KONZULTÁLTUNK



Továbbra is hisszük, hogy **terepmunka és az érintettek bevonása nélkül nem lehet szakpolitikát alkotni**. Ezért 2023-ban is folytattuk országjárásunkat, **33 vidéki városban több mint 500 gazdasági-politikai döntéshozóval találkoztunk**.



Három témáról - az állam és az önkormányzatok helyes feladatmegosztásáról, a magyar KKV-szektor fejlesztéséről, valamint energiamegtakarításról és megújuló energiáról - konzultáltunk helyi polgármesterekkel, önkormányzati képviselőkkel, cégvezetőkkel és civil szervezeti vezetőkkel. A konzultációsorozatban a Magyar Önkormányzatok Szövetsége (MÖSZ) és a Vállalkozók Országos Szövetsége (VOSZ) voltak a partnereink. Az országjárás eredményeként közel 50 vidéki médiumnak nyilatkoztunk, így nem csak az országos és fővárosi döntéshozókhoz, hanem a vidék sorsát meghatározó döntéshozókhoz is eljutottak szakpolitikai javaslataink híre. A vidéki rendezvénysorozataink megvalósulásához köszönjük partnereink támogatását.



A szombathelyi televízió összefoglalója a QR-kódra kattintva tekinthető meg.



A kecskeméti televízió riportja a QR-kódra kattintva tekinthető meg.






## MAGYARORSZÁG 2030 KONFERENCIA

Immár harmadik alkalommal rendezte meg az Egyensúly Intézet éves konferenciáját. Az eseményen Magyarország jövőjéről beszélgettünk hazánk vezető politikai és gazdasági döntéshozóival.

A rendezvényt Navracsics Tibor területfejlesztési miniszter, Karácsony Gergely, Budapest főpolgármestere, valamint Boros Tamás, az Egyensúly Intézet igazgatója nyitotta meg.

**A konferencián az alábbi kérdésekre kerestük a választ:**

-  **Mi az állami és uniós támogatások szerepe a gazdasági növekedésben?**
-  **Milyen az ideális magyar energiamix?**
-  **Hogyan válhatna Magyarország digitális nemzetté?**



A konferencia három kiemelt témája volt a Magyarország számára ideális energiamix, a digitális írástudás és az ország digitalizációjának javítása, valamint a helyes állami szerepvállalás a magyar gazdaság és a magyar cégek megerősítésében.

2023-ban is több mint 150 vezető politikai és gazdasági döntéshozó, nagykövet és újságíró érkezett eseményünkre.



Ezekről a kérdésekről olyan ismert szakértők, döntéshozók beszélgettek a Magyarország 2030 konferencián, mint **Lakatos Péter**, a VIDEOTON vezérigazgatója; **Urbán László** közgazdász, bankár, az Egyensúly Intézet tanácsadó testületének tagja; **Szepesi Balázs** közgazdász, a Mathias Corvinus Collegium Közgazdasági Iskolájának és Vállalkozáskutatási Műhelyének vezetője; **Beck Zsófia**, a Boston Consulting Group ügyvezető-igazgató partnere; **Botos Barbara**, Klímaügyekért és Klímadiplomáciáért Felelős Utazó Nagykövet; **Ürge-Vorsatz Diána**, az ENSZ

Kormányközi Éghajlatváltozási Testületének alelnöke és az Egyensúly Intézet tanácsadó testületének tagja; **Bíró Pál**, a Google Magyarország igazgatója; **Csejtei Ildikó**, az OTP Fáy András Alapítvány igazgatója; valamint **Vidus Gabriella**, az RTL Magyarország vezérigazgatója.



Az eseményről tudósított többek között a **Telex.hu**, a **Portfolio**, a **Forbes Magyarország**, az **Index.hu**, az **RTL Magyarország**, a **Hirado.hu**, a **HVG**, a **Magyar Nemzet**, a **Világgazdaság**, a **Mandiner**, a **Népszava Online**, a **Magyar Hang**, valamint a **HírTV**.

## ■ SZAKPOLITIKAI JAVASLATAINKAT BEMUTATÓ PANELBESZÉLGETÉSEK MAGYARORSZÁG VEZETŐ SZAKÉRTŐIVEL

Mára már hagyománnyá vált, hogy minden szakpolitikánk megjelenésével párhuzamosan szakmai panelbeszélgetést is szervezünk az Egyensúly Intézet irodájában. 2023-ban sem volt ez másképpen, három ilyen panelbeszélgetést is szerveztünk, mindhárom beszélgetést kimagasló médiavisszhang követte.



### ▶ HOGYAN ÚJÍTSUK MEG 2030-RA MAGYARORSZÁG ENERGIARENDSZERÉT?

Résztevők: Holoda Attila, energetikai szakértő, az Aurora Energy Kft. ügyvezetője; Csernus Dóra, az Egyensúly Intézet vezető klíma- és környezetpolitikai szakértője; Szabó John, a KRTK Világgazdasági Intézet tudományos munkatársa, valamint Filippov Gábor, az Egyensúly Intézet kutatási igazgatója.

A beszélgetés összefoglalója a Forbes-on olvasható, mely a QR-kódra kattintva érhető el.



## ▶ HOGYAN LEGYÜNK DIGITÁLIS NEMZET?



Résztevők: Bíró Pál, a Google Magyarország igazgatója; Csányi Péter, az OTP Bank vezérigazgató-helyettese, a Digitális Divízió vezetője; Tajthy Krisztina, az IVSZ – Szövetség a Digitális Gazdaságért főtitkára, valamint Filippov Gábor, az Egyensúly Intézet kutatási igazgatója.

A beszélgetés agytrösztünk Facebook oldalán visszanezhető, mely a QR-kódra kattintva érhető el.



## ▶ HOGYAN TEGYÜK HATÉKONYABBÁ AZ ÁLLAMOT?



Résztevők: Palócz Éva, a Kopint-Tárki vezérigazgatója, Juhász László, a Boston Consulting Group ügyvezető igazgatója; Sebestyén Géza, a Mathias Corvinus Collegium Gazdaságpolitikai Műhelyének vezetője, valamint Boros Tamás, az Egyensúly Intézet igazgatója és Filippov Gábor, az Egyensúly Intézet kutatási igazgatója.

A beszélgetés agytrösztünk YouTube-csatornáján visszanezhető, mely a QR-kódra kattintva érhető el.



# KLÍMA- ÉS ENERGIAPOLITIKAI KEREKASZTAL-BESZÉLGETÉSEK

## ▶ NEMZETI ENERGIAÜGYI KEREKASZTAL

Az energiaárak tartós növekedése, az orosz agresszió nyomán keletkezett nemzetközi piaci bizonytalanságok, a gazdasági stagnálás és a magas infláció, valamint a klímaváltozás egyre látványosabb hatásai megerősítették az Egyensúly Intézetet abban, hogy a **klíma- és energiapolitika megkerülhetetlen, prioritást élvező szakpolitikai téma ma Magyarországon.**







Ezért a Magyar Önkormányzatok Szövetsége, a Települési Önkormányzatok Országos Szövetsége és a Budapesti Önkormányzatok Szövetsége kezdeményezésére **Nemzeti Energiaügyi Kerekasztal** néven szakmai

egyeztetéssorozatot hívtunk össze annak érdekében, hogy a **legfontosabb szakmai és érdekképviseleti szervezetek, valamint a releváns piaci szereplők tudására támaszkodva megoldásokat javasoljunk az aktuális energiapiaci problémákra.**



A Nemzeti Energiaügyi Kerekasztal résztvevői áttekintették a legfontosabb rövid, közép- és hosszú távú problémákat, majd közös munka keretében kidolgoztak egy szakpolitikai javaslatcsomagot, amelyet a döntéshozók elé tártunk.

**Az alábbiakban hat nagyobb témacsoportra vonatkozóan fogalmazunk meg javaslatokat:**

-  az önkormányzatok terheinek rövid távú csökkentése;
-  az önkormányzatok forráshoz jutásának megkönnyítése;
-  a települések hosszú távú válságállóságának intézményi feltételei;
-  a megújuló energiaforrások terjedésének könnyítése;
-  az energiahatékonysági beruházások ösztönzése;
-  az energiaszegénység enyhítése.

A Nemzeti Energiaügyi Kerekasztal zárókonferenciáján eseményen részt vett **Karácsony Gergely**, Budapest főpolgármestere, **Dr. Gémesi György**, Gödöllő Város polgármestere, a Magyar Önkormányzatok Szövetségének elnöke, valamint **Dr. Dukai Miklós**, a Belügyminisztérium önkormányzatokért felelős államtitkára is.



A javaslatcsomagot áprilisban az országos és helyi politikai döntéshozók elé tártuk, abban a reményben, hogy az így meghozott intézkedések már az idei évben érdemi enyhülést hoznak a hazai települések számára. A javaslatok közül többet átvett mind a kormányzat, mind a helyi önkormányzatok vezetése.

A teljes javaslatcsomag a QR-kódra kattintva tekinthető meg.



## PANELBESZÉLGETÉS AZ ENERGIA JÖVŐJÉRŐL



Meghívásunkra Magyarországra érkezett **Olga Khakova**, a washingtoni Atlantic Council Global Energy Center európai energiabiztonságért felelős igazgatóhelyettese, hogy megossza gondolatait az ukrán-országi háború óta kialakult geopolitikai helyzet energiapolitikára és klímapolitikára gyakorolt hatásairól. Beszélgetőpartnere volt **Ürge-Vorsatz Diána** az ENSZ Éghajlatváltozási Kormányközi Testület Harmadik Munkacsoportjának alelnöke és **Deák András György** a Nemzeti Közszolgálati Egyetem Stratégiai Védelmi Kutatóintézetének tudományos főmunkatársa. Az angol nyelvű beszélgetést **Csernus Dóra**, az Egyensúly Intézet vezető klíma- és környezetpolitikai igazgatója moderálta. A zárt körű beszélgetésen több tucat döntéshozó vett részt. A rendezvény megvalósulásához köszönjük partnereink támogatását.

A beszélgetés megtekinthető a Youtube-csatornánkon, mely a QR-kódra kattintva érhető el.



## ZÖLD KÖTVÉNYEK ÉS A NEHÉZIPARI KIBOCSÁTÁSOK CSÖKKENTÉSE

Az Egyensúly Intézet Európai Klímavédelmi Kezdeményezés (EUKI - European Climate Initiative) égisze alatt futó projektjében 2023-ban a zöld kötvények és a nehézipari kibocsátások csökkentése került a középpontba.

Agytrösztünk az év elején egy asztalhoz ültette az acélipar, az építőipar, a pénzügy és a kormányzat döntéshozóit, hogy megvitassák, milyen lehetőséget nyújthatna a fenntartható finanszírozás az ipari üvegházgáz-kibocsátások csökkentésében. **Klíma- és környezetpolitikai igazgatónk, Csernus Dóra, és vezető közgazdászunk, Becsey Zsolt** előadásait követően az **UN Environment Programme fenntartható pénzügyi tanácsadója, Gyura Gábor** mutatta be a zöld kötvénypiacban rejlő lehetőségeket. A beszélgetésből kirajzolódott, hogy a hatékonyabb forrásbevonáshoz egyrészt javítani kell a pályázati kultúrát Magyarországon, másrészt előnyt jelent, ha kisebb vállalatok valamilyen formában összefognak, és úgy lépnek a kötvénypiacra.



A beszélgetés további résztvevői voltak: **Botos Barbara** (Energiaügyi Minisztérium), **Fazekas Roland** (Carboferr Kereskedőház Zrt.), **Gyura Gábor** (UNEP), **Szaniszló Bálint** (Erste Bank Zrt.), **Kiss Péter** (Amundi Alapkezelő Zrt.), **Tóth Tamás** (CIB Bank Zrt.), **Váraljai Béla** (ÓAM Ózdi Acélművek Kft.), **Pordán Zsigmond** (VOSZ), **Holczinger Norbert** (MNB).

A program keretében az év végén egy újabb rendezvényt szerveztünk, amely a két éven át futó projekt záróeseménye volt. A szakmai ebéden az Egyensúly Intézet köszönetet mondott a projekt során szakmai támogatást nyújtó

szakértőknek. **Boros Tamás, az Egyensúly Intézet igazgatója és Csernus Dóra, klíma- és környezetpolitikai igazgató előadásait követően a résztvevők ismét megvitatták a nehéziparhoz kapcsolódó zöldítési kihívásokat és megoldási lehetőségeket.**

A beszélgetés fő konklúziója az volt, hogy a **nehézipar dekarbonizációjához kiszámítható jogszabályi környezetre, a pályázati kapacitások növelésére, és rendszeres, ipari dekarbonizációs platformra lenne szükség.** Ez elengedhetetlen ahhoz, hogy a nehézipar zöldítéséhez szükséges, igen forrásigényes és ezért nagyobb pénzügyi kockázatot jelentő technológiaváltás megtörténjen.

A beszélgetés résztvevői voltak: **Botos Barbara** (Energiaügyi Minisztérium), **Galló Ferenc és Magera Ottó** (SW Umwelttechnik Magyarország), **Gyura Gábor** (UNEP), **Szabó Csaba** (MAVESZ), **Hidi János** (Cambridge Econometrics), **Fazekas Roland** (Carboferr Kereskedőház Zrt.), **Sztankievics László** (ÓAM), **Pordán Zsigmond** (VOSZ) és **Hoffmann Tamás** (Holcim Kft, Pécs-Baranyai Kereskedelmi és Iparkamara körforgásos gazdaságért felelős alelnöke).

Az Egyensúly Intézet által a projekt keretében elkészített tanulmány, amely Magyarország ipari dekarbonizációjának lehetőségeit járja körül a felső QR-kódra kattintva olvasható angol, az alsó QR-kódra kattintva pedig magyar nyelven.





# A NATO-VAL KÖZÖSEN SZERVEZTÜNK BIZTONSÁGPOLITIKAI KEREKASZTAL-BESZÉLGETÉST

“A NATO a vilniusi csúcs után: értékelés magyar szempontból” címmel másodjára szervezett a NATO-val közös konferenciát az Egyensúly Intézet. Európa és a transzatlanti közösség közvetlen biztonsága és stabilitása szempontjából kevés csúcstalálkozónak kellett a vilniusnál égetőbb kérdésekre választ adnia. A NATO és az Egyensúly Intézet által közösen szervezett beszélgetés fókuszában az a kérdés állt, hogy valóban sikeresen tudott-e stratégiai válaszokat adni az idejű csúcstalálkozó és valóban képes volt-e elindítani új folyamatokat a közös biztonság megerősítése érdekében.



A legfontosabb magyar biztonságpolitikai döntéshozók és szakértők részvételével zajló beszélgetés ezért két témát járt körül: egyrészt magának a vilniusi NATO-csúcstalálkozónak az eredményeit, másrészt az ukrajnai háború és a NATO reakciójának következményeit a kelet-közép-európai régióra.



A rendezvényen a döntéshozók képviselőiben részt vett Gion Gábor, a Honvédelmi Minisztérium védelmi stratégiáért és humánpolitikáért felelős államtitkára; Sztáray Péter, a Külgazdasági és Külügyminisztérium

biztonságpolitikáért és energiabiztonságért felelős államtitkára; Ugrósdy Márton, a Miniszterelnök Politikai Igazgatói Irodát vezető helyettes államtitkár; Harangozó Tamás, parlamenti képviselő; Tompos Márton, parlamenti képviselő; Kósa Lajos, parlamenti képviselő, a Honvédelmi és Rendészeti Bizottság elnöke, valamint Petr Lunak, a NATO Nyilvános Diplomácia részlegének igazgatóhelyettese. Az Egyensúly Intézet és a NATO közös rendezvényén felszólaltak a legfontosabb hazai biztonságpolitikai szakértők: Bendarzszevszkij Anton, Demkó Attila, Rácz András, valamint Tóth Péter. Az eseményt Boros Tamás, az Egyensúly Intézet igazgatója nyitotta meg. A kerekasztal-beszélgetést Szemerényi Réka, az Egyensúly Intézet külpolitikai főtanácsadója, Magyarország korábbi egyesült államokbeli nagykövete moderálta.



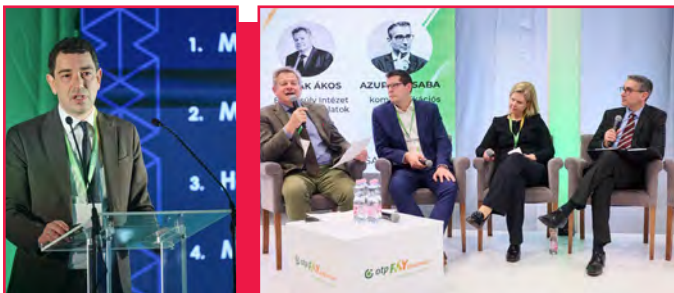
Az esemény élőben közvetítettük Facebook oldalunkon, ahol több mint 10.000-en tekintették meg a beszélgetést.

A konferenciáról készült felvétel megtekinthető a YouTube-csatornáján, mely a QR-kódra kattintva érhető el. Az eseményt követő sajtóvisszhang nagyjából további 1 millió olvasóhoz ért el.



# “A JÖVŐ KOMPETENCIÁI – A JÖVŐ OKTATÁSA” CÍMMEL RENDEZTÜNK AZ OTP FÁY ALAPÍTVÁNNYAL KÖZÖS KONFERENCIÁT

Az OTP Fáy Alapítvány és az Egyensúly Intézet közös, a jövő oktatásával foglalkozó konferenciáján külföldi és hazai szakteknétek előadásai alapján bemutattuk, hogy a technológiai fejlődés és a globalizáció miként változtatja meg a munkaerőpiaci elvárásokat. Ehhez kapcsolódóan bemutattuk, hogyan változhat az oktatás és a tanulás célja a jövőben, valamint milyen fejlődési trendek és átalakulások várhatók az oktatásban Magyarországon és a világban.



*“Az elmúlt évtizedek tapasztalatai azt mutatják, hogy két tényező képes egy közepes jövedelmű országot kiemelni: olajat talál, vagy az oktatásba fektet. Az első számunkra nem opció, így marad a második út. Az oktatás tehát nem cél, hanem eszköz, hogy a leggazdagabb országok közé kerüljünk”* – emelte ki Boros Tamás, agytrösztünk igazgatója bevezető előadásában. *“Nem csak az egy főre jutó Nobel-díjasok számában kellene versenyeznünk, hanem az egy főre jutó diplomások számában is”* – zárta előadását igazgatónk.

A konferencia kiemelt résztvevői voltak: **Aáry-Tamás Lajos**, az oktatási jogok biztosa, **professzor Auli Toom**, a Helsinki Egyetem Oktatás és Tanulás Központjának igazgatója, a Finn Oktatási Kutatás Szövetség elnöke; **Michael Stevenson**, az OECD kiemelt oktatásszakmai tanácsadója; **Csejtei Ildikó**, az OTP Fáy Alapítvány ügyvezetője; **Bíró Pál**, a Google Magyarország ügyvezetője; **Halácsy Péter**, a Prezi és a Budapest School társalapítója; **Dr. Ilona Södervik**, a Helsinki Egyetem digitális oktatással foglalkozó docense; **Kozák Ákos**, az Egyensúly Intézet üzleti kapcsolatokért felelős igazgatója, **Filippov Gábor**, az Egyensúly Intézet kutatási igazgatója.



A konferencián több száz pedagógus, illetve gazdasági- és politikai döntéshozó vett részt, valamint az ország legbefolyásosabb médiumai is beszámoltak az eseményről.

# HOGYAN TEGYÜK HATÉKONYABBÁ AZ ÁLLAMOT? PANELBESZÉLGETÉS A VISEGRÁDI ORSZÁGOK SZAKÉRTŐIVEL

A stabil demokrácia és a jogállamiság működéséhez elengedhetetlen, hogy az állam képes legyen hatékonyan ellátni feladatait. A klímaváltsággal, a környezetpusztítással, a digitalizációval, a robotizációval és számos új típusú kihívással szembesülve fel kell tennünk a kérdést: mi az állam feladata a 21. században? Hogyan lenne képes a legnagyobb hatékonysággal betölteni a célját? Hogyan állnak a visegrádi négyek jelenleg az állami hatékonyságot és a jó kormányzást illetően? Többek között ezekre a kérdésekre kerestük a választ partnereinkkel közös online kerekasztal-beszélgetésünkön. A cseh, lengyel,

és szlovák állam helyzetéről és kihívásairól írt és beszélt Klára Votavová (EUROPEUM Institute for European Policy), Maciej Sychowiec (WiseEuropa) és Ravasz Ábel (Matthias Bel Institute). A beszélgetést Bombera Krisztina moderálta.

A konferenciáról készült felvétel megtekinthető agytröszttünk YouTube-csatornáján, mely a QR-kódra kattintva érhető el.



# AZ EGYENSÚLY INTÉZET SZAKÉRTŐINEK ELŐADÁSAI ORSZÁGSZERTE

Az Egyensúly Intézet szakértőit 2023-ban is sok tucat előadásra kérték fel neves konferenciák szervezői.



Ebben az évben Boros Tamást kérte fel a Smart Budapest Fórum, hogy tartsa meg a konferencia nyitóelőadását. Az Egyensúly Intézet igazgatója

beszédében a magyar nagyvárosok elnéptelenedésének veszélyéről és a szuburbanizáció megakadályozásának lehetőségeiről beszélt. *“A nagyvárosok, megyeszékhelyek fenntarthatóbbak, mint a kertvárosok – Budapesten jóval kevesebb energiát, gázt és villanyt fogyasztanak egy főre vetítve, mint az agglomerációban és a kistelepüléseken, ráadásul Budapesten 2-2,5 évvel tovább is élnek az országos átlagnál.”* - hangsúlyozta igazgatónk. A Budapesti Vállalkozásfejlesztési Közalapítvány 2024-re az Egyensúly Intézetet bízta meg a Smart Budapest Fórum szakmai támogatására.

A hazai városfejlesztési szakma egyik legjelentősebb multidiszciplináris fórumán, az Országos Urbanisztikai Konferencián adott elő Filippov Gábor, kutatási igazgatónk. Az előadás és az azt követő kerekasztal-beszélgetés témája a magyarországi városok szétterjedése (szuburbanizáció), illetve Budapest távlatosabb

fejlesztésének lehetőségei voltak. Az előadás során az Egyensúly Intézet szuburbanizációs szakpolitikai javaslata is bemutatásra került. **A konferencia további előadója volt többek között Karácsony Gergely főpolgármester, Vitézy Dávid korábbi közlekedési államtitkár, valamint Fürjes Balázs, a budapesti fejlesztések egykori kormánybiztosa is.**



Az Egyensúly Intézet 2023-ban is szakmai partnerként támogatta a Portfolio Sustainable World konferenciájának szervezését, ahol Csernus Dóra, klíma- és környezetpolitikai igazgatónk az épületekben rejlő energiahatékonysági és kibocsátás-csökkentési potenciálról beszélgetett a **Zöld infrastruktúra szekcióban**. Beszélgetőpartnerei voltak: Ámon Ada (Budapest Főváros Önkormányzata), Gyertyánfy Miklós (Gránit Pólus), Radványi Gábor (Futureal), Lévai Gábornak (Green Brands Hungary).



A Magyar Önkormányzatok Szövetsége szervezésében megtartott Magyar Önkormányzatok Napja ünnepi konferencia fő témája a kormány és az önkormányzatok településfejlesztési felelőssége és mozgásteret volt.

A konferencián **“Hogyan tegyük vonzóvá a magyar nagyvárosokat?”** címmel tartott előadást Boros Tamás, az Egyensúly Intézet agytröszt igazgatója. Az ünnepi konferencián közel 100 polgármester és szakértő vendég vett részt a Gödöllői Királyi Kastélyban.

Kozák Ákos, üzleti kapcsolatokért felelős igazgató és Csernus Dóra, klíma- és környezetpolitikai igazgató képviselték agytrösztünket a Jászsági Menedzser Fórumon. Csernus Dóra előadásában hangsúlyozta, hogy a hazai energiarendszer megújítására nemcsak energiabiztonsági okból, hanem a klímaváltozás miatt is szükség van.



Szakszervezeti tagoknak tartott előadást a szegénység csökkentésének lehetőségeiről Boros Tamás. Az Egyensúly Intézet igazgatója a Magyar Köztisztviselők, Közalkalmazottak és Közszolgálati Dolgozók Szakszervezetének (MKKSZ) kétnapos szakmai konferenciáján 60 személyes és 40 online résztvevővel beszélgetett, ahol bemutatta az agytrösztünk szegénységkutatása alapján a hazai szegénység helyzetét, valamint az intézetünk által javasolt, a jelenlegi szociális juttatásokat felváltó automatikus alapjuttatás koncepcióját. Az MKKSZ által szervezett konferencia célja az volt, hogy bemutassa, hogy a jól teljesítő közigazgatás közös nemzeti érdek, és a jól működő közzolgáltatásokra és közigazgatásra napjainkban még nagyobb szükség van, mint eddig bármikor máskor.

Csernus Dóra, az Egyensúly Intézet klíma-, és környezetpolitikai igazgatója részt vett a Versenyképességi Operatív Programok 17. Nemzetközi Konferenciáján, amely 2023-ban a kohéziós politikának a fenntarthatósági és

digitális átállásban betöltött szerepére fókuszált. Fertetics Mandy, vállalati fenntarthatóság és felelősségvállalás szakértő moderálása mellett egy izgalmas beszélgetés alakult ki a fenntarthatósági szemléletnek a vállalatok működésébe történő beépítéséről Francisco Moraes Leitao Campos-szal, a Világbank senior közgazdászával, Orbán Gáborral, a Richter Gedeon Nyrt. vezérigazgatójával és Török Józseffel, a Kék Bolygó Klímavédelmi Befektetési Alapkezelő Zrt. befektetési igazgatójával.



**Miért fontos, hogy legyenek közös álmaink, vízióink egy jobb Magyarországról? Létezik a nemzeti minimum? Meddig hasznosak a konfliktusok a politikában? Az azonnali siker vágya mellett milyen hosszú távú terveink vannak Magyarországról? Valójában miért fontos az oktatás?**

**Filippov Gábor** kutatási igazgatónk többek között ezeket a kérdéseket járta körbe a **Vétó** című műsor vendégeként a **Partizán** stúdiójában. A felvétel a QR-kódra kattintva érhető el.



**2023-ban Boros Tamás, az Egyensúly Intézet igazgatója adta át a Településfejlesztési Szövetség "Identitás és városmarketing" különdíját.** A díjazott az Óbuda - Békásmegyér Polgármesteri Hivatala lett, amelynek részéről Béres András alpolgármester vette át a díjat. **Az Egyensúly Intézet számára kiemelt szakpolitikai terület az urbanizáció, az adatalapú közpolitikai tervezés a városokban is, így megtisztelő volt számunkra a felkérés.**

**„Oktatással a versenyképességért” címmel Boros Tamás az Amerika Kereskedelmi Kamarában tartott előadást.** Az AmCham Hungary a január 24-én ünnepelt Oktatás Nemzetközi Napja alkalmából zárt körű beszélgetést szervezett a magyarországi oktatás jövőjéről. A rendezvény célja az volt, hogy feléleljkítse az oktatásról szóló vitát, valamint, hogy az Amerika Kereskedelmi Kamara is pontosabb elképzelést kapjon arról, hogy hogyan tudja ösztönözni és támogatni a jelenlegi oktatási rendszer fejlesztését. Az eseményen **Boros Tamás az Egyensúly Intézet által kidolgozott "Hogyan legyünk okos nemzet?" című szakpolitikai javaslatcsomagról tartott előadást, amelyben bemutatta a magyar oktatási rendszer jelenlegi helyzetét, valamint a hazai közoktatási rendszer reformjáról szóló iránymutatásokat.**



A fentiekén túl az **Egyensúly Intézet** szakértői előadást tartottak a **Mathias Corvinus Collegium** rendezvényein, az **Új Köztársaságért Alapítvány** "Merre tart Európa és Magyarország?" konferenciáin, a **Holnap Magyarországa Konferenciákon**, valamint több tucat hazai cég és civil szervezet menedzsmentjének és munkatársainak.

# 3. AZ EGYENSÚLY INTÉZET ELŐREJELZÉSEI, INDEXEI, KÖZVÉLEMÉNY-KUTATÁSAI

Az Egyensúly Intézet mélyen hisz az adatok erejében, azaz abban, hogy objektív módon, trendeket vizsgálva, nemzetközi összehasonlítások mentén érdemes vizsgálni egy adott ország vagy város eredményeit és kudarcait. Ezért agytrösztünk rendszeresen publikál különböző riportokat

Magyarország teljesítményéről a számunkra legfontosabb területeken: a szegénységcsökkentéstől a gazdasági növekedésen át a hazánk sorsára meghatározó erővel bíró megatrendekig.

## I SZEGÉNYSÉGGKUTATÁS

Annak érdekében, hogy a döntéshozók, az állami intézményrendszer, valamint a karitatív és civil szervezetek megfelelően és időben reagálhassanak a jelenlegi stagflációs időszakra, **a mainál naprakészebben és pontosabban fel kell tudniuk mérni a magyarországi szegények arányát, a lakosság gazdasági várakozásait.**

Az Egyensúly Intézet ehhez a feladathoz kíván hozzájárulni azzal, hogy **2022. novemberétől kezdve negyedévente a magyar lakosság egészét reprezentáló közvélemény-kutatásokat készít**, amelyek segítségével a szegénység aktuális mértékét és a várható trendeket becsüli meg. Ennek megfelelően **2023-ban négy kutatást publikáltunk a témában.**

Amíg a hivatalos statisztikai adatok sok hónappal vagy akár több mint egy évvel korábbi állapotot mutatnak be a hazai szegénység nagyságáról, addig az Egyensúly Intézet negyedéves jelentéseiben néhány héttel korábbi, friss felmérésekből dolgozik, így lehetővé téve a gyorsabb döntéshozói reakciókat, valamint az adott éven belüli javuló vagy romló trendek vizsgálatát. A kutatás partnere a **FES Budapest.**

A Szegénységkutatásunk legutóbbi eredményei a QR-kódra kattintva érhetőek el.



## I MEGATREND INDEX 2023

Az Egyensúly Intézet célkitűzése, hogy Magyarország 2030-ra sikeresebb és élhetőbb országgá váljon. Jövőképünk és szakpolitikai javaslataink egyaránt szem előtt tartják, hogy **Magyarország a következő évtizedben nemcsak a nyugat-**

**európai országoktól, hanem régiós versenytársaitól is lemaradhat, ha nem képes reagálni a közeljövőt alakító legfontosabb trendekre és változásokra.**

Épp ezért Magyarország és a többi európai uniós ország gazdasági, technológiai, környezeti és társadalmi változásainak értékelése céljából **megalkottuk az Egyensúly Intézet Megatrend Indexét**. Az Index az **oktatás, a digitalizáció, a környezetvédelem, az egészségügy, valamint a társadalmi kohézió területeit vizsgálja**, objektív, hosszú időtávon összehasonlítható számadatok

alapján. A Megatrend Index 2023-ban harmadik alkalommal jelent meg.

2023. évi Megatrend Indexünk a QR-kódra kattintva érhető el.



## AZ EGYENSÚLY INTÉZET GAZDASÁGI ELŐREJELZÉSE MAGYARORSZÁG SZÁMÁRA

**2022 őszétől rendszeresen megjelenik az Egyensúly Intézet gazdasági előrejelzése.** A prognózis alapja egy modern, saját módszertan, amelyhez magas frekvenciás adatokat is felhasználunk. Az előrejelzésben törekedtünk arra, hogy tankönyvi elemzések helyett a folyamatokat és dilemmákat feltáró anyagot mutassunk be a szélesebb közönségnek. Emiatt a szokásos makrorészipiacok bemutatása mellett olvasmányosabb, kiemelt témákkal jelentkezünk, valamint az előrejelzést övező kockázatokra is felhívtuk a figyelmet.

**Agytröszttünk a 2023-as év folyamán kétszer is publikált gazdasági előrejelzést.** A magyar gazdaság rendkívül

nehéz évet hagy maga mögött: Európa-rekorder infláció, magas kamatok, szélsőségesen ingadozó árfolyam, a GDP csökkenése négy egymást követő negyedévben. **A jelek szerint azonban a neheze mögöttünk van: az infláció és a kamatok csökkennek, az árfolyam stabilizálódott, és 2023 harmadik negyedévére már növekedésre lehet számítani.**

A teljes 2023. téli gazdasági előrejelzés a QR-kódra kattintva érhető el.



## “A NEHÉZIPAR DEKARBONIZÁCIÓJA” JELENTÉS

Ha Magyarország 2050-re el akarja érni a klímasemlegességet a klímavédelemről szóló törvénynek megfelelően, akkor nem kerülheti el a nehézipar kibocsátásainak drasztikus csökkentését. **Az Egyensúly Intézet egy új elemzésben a cement-, az acél- és vegyiparban azonosítja és számszerűsíti a kibocsátás-csökkentés akadályait.**

Ezekben az iparágakban az üvegházhatású gázok kibocsátása nemcsak a nagy energiaigény miatt jelentős, hanem a termelési folyamatok technológiai jellemzőiből is adódik a magas terhelés. A technológia-váltás azonban komoly pénzügyi forrásokat igényel. **Lehet-e a fenntartható**

**finanszírozás a nehézipar szén-dioxid-mentesítésének kulcsa?** Erre a központi kérdésre adunk választ a European Climate Initiative (EUKI) által finanszírozott elemzésünkben.

A teljes elemzés a QR-kódra kattintva olvasható.



## I VOSZ BAROMÉTER

Az Egyensúly Intézet által készített **VOSZ (Vállalkozók Országos Szövetsége) Barométer 2023-ban negyedévente jelent meg** annak érdekében, hogy követhetővé váljon az üzleti hangulat a magyarországi kis- és középvállalkozások körében. Minden negyedévben 400 cégvezetőt kérdeztünk a gazdaság kilátásairól, az üzletmenetet érintő problémákról, a tervezett beruházásokról, az inflációról, fizetésemelésekről. A sztenderd témakörökön túl eseti témákat is feldolgoztunk, úgy mint a cégek digitalizációja, az energiaárak, a bérek, valamint a vállalkozások fenntartható működése.

A VOSZ Barométer egy kalkulált index, értéke azt mutatja, hogy a megkérdezett vállalkozások a mért változók mentén elérhető maximális 100 pont hány százalékát érték el. **2023-ban a hazai kkv-k üzleti hangulata 55 és 61 százalék közötti értékeket mutattak.**

A VOSZ Barométerről részletesen a QR-kódra kattintva tájékozódhat.





# 4. AZ EGYENSÚLY INTÉZET LEGFONTOSABB PUBLICISZTIKÁI 2023-BAN

2023-ban az Egyensúly Intézet kutatóinak számos különböző témában jelent meg publicisztikája, interjúja vezető hírportálokon. **Boros Tamás** a szuburbanizációs trendekről és a szegénységgel kapcsolatos kérdésekről írt és nyilatkozott, **Filippov Gábor** a digitális Magyarország

és a “zöld sugárutak” lehetőségeit mutatta be. **Csernus Dóra** a hazai nehézipar „zöldítésének” költségeit számolta ki, **Marek Bertram** pedig egy sajnálatosan elhanyagolt témával, az értelmi fogyatékosok jogaival foglalkozott.

## VISSZA A VÁROSBA! HOGYAN ÁLLÍTSUK MEG NAGYVÁROSAINK ELNÉPTELENEDESÉT?

**Magyarországon elnéptelenednek a nagyvárosok.** A rendszerváltás óta Budapest 311 ezer, Miskolc 47 ezer, Pécs 32 ezer, Szeged 19 ezer lakost veszített, és a trend a koronavírus-járvány óta tovább romlik. Három évtizeden belül a magyar régióközpontok lakossága további 290 ezer fővel, 11 százalékkal fog csökkenni. Jelenleg hazánkban mindössze négy olyan nagyváros akad (Sopron, Kecskemét, Győr, Nyíregyháza), amelyben többen laknak, mint 30 évvel ezelőtt. Európa 500 legnagyobb városa közül

mindössze 5 város található Magyarországon. **Miért káros a szuburbanizáció, és hogyan lehetnének újra vonzóak a nagyvárosaink?**

Ezekre a kérdésekre ad választ  
**Boros Tamás** Telexen megjelent cikke.  
A cikk a QR-kódra kattintva olvasható.



## HOGYAN NE KÉSSÜNK LE A JÖVŐRŐL?

A digitális szektor az évtized végére mintegy 8000 milliárd forinttal gyarapíthatná a magyar gazdaságot – ez hazánk tavalyi GDP-jének 13 százaléka. Eközben a következő évtizedekben a magyar munkavállalók közel felének állását fogja veszélyeztetni az automatizáció. A technológiai forradalom életünk minden területét alapvetően alakítja át, és ez nem pusztán kényelmi kérdés. A digitális átalakulás új kereteket teremt gazdasági, politikai és hétköznapi életünk számára.

**Filippov Gábor** cikke a G7 portálon azt mutatja be, hogy áll Magyarország a digitalizáció tekintetében, és mit kellene tennünk, hogy győztesei legyünk a változásoknak és ne kessük le a jövőt. A cikk a QR-kódra kattintva olvasható.



# I RENGETEG PÉNZ KELL AHHOZ, HOGY NE SZENNYEZZEN A NEHÉZIPAR MAGYARORSZÁGON

Magyarország vállalta, hogy 2050-re nettó nullára csökkenti az üvegházgáz-kibocsátásait. Ez ma már nem „csak” klímapolitikai szempontból húsbavágó, hanem energiabiztonsági megfontolásokból is. A nehézipar nélkül pedig a klímasemlegesség nem érhető el, hiszen ez egy energiaintenzív iparág, amelyben fosszilis energiaforrásokat alapanyagként és energiahordozóként is nagy mennyiségben használnak. Az átállás forrásigénye

nagy. De nagyságrendileg mégis mekkora? És ez hogy viszonyul a várhatóan rendelkezésre álló forrásokhoz?

Ezekre a kérdésekre ad választ Csernus Dóra cikke a Portfolion. A cikk a QR-kódra kattintva olvasható.



# I HOGYAN ÉRVÉNYESÜLHET AZ ÉRTELMI FOGYATÉKOSSÁGGAL ÉLŐ SZEMÉLYEK ÖNÁLLÓSÁGA?

Képzéljük el, hogy nem dönthetünk arról, mire költjük a saját pénzünket, kikkel élünk együtt, kire szavazunk, vagy éppen milyen csatornát nézünk a tévén! A KSH legfrissebb adatai szerint közel 53 ezer értelmi fogyatékossgal élő honfitársunk van ilyen helyzetben: őket teljes vagy részleges gondnokság alá helyezték. Előbbieket az autonómia minden formájától megfosztották, utóbbiakat bizonyos ügyekben korlátozták. Bár a jog már nem kötelezi rá őket, a bíróságok a gyakorlatban nem szakítottak az érintettek döntési

szabadságának megvonásával. Mit lehet és mit kell tenni ebben helyzetben?

Erről szól Marek Bertram elemzőnk cikke a 24.hu-n. A cikk a QR-kódra kattintva olvasható.



## SEGÉLYMORZSÁK HELYETT AUTOMATIZMUSRA VAN SZÜKSÉG

Miközben a magyarok 25-30 százaléka küszködik a mindennapi megélhetéssel, az állam túlságosan szétaprózódva, nagyon kis összegeket, nagyon bürokratikus módon ad a legszegényebbeknek. Mit mutat az Egyensúly Intézet szegénységkutatása, és hogyan kellene megváltoztatni a magyarországi segélyezési rendszert?

Ezekről a témákról beszél Boros Tamás a Népszavának adott interjújában, mely a QR-kódra kattintva érhető el.



## A KIHAGYOTT ENERGIAZICCCER MAGYARORSZÁG SZÁMÁRA: A GEOTERMIA

Magyarország földrajzi és geológiai adottságainak köszönhetően termálvizekben gazdag ország. Hazánkban mintegy 800 termálvíz-kút működik, amelyek jelentős részét balneológiai célra használjuk, a fürdőkultúra alapját képezik. A termálvíz-hasznosításban ugyanakkor energetikai szempontból jelentős kiaknázatlan potenciál rejlik, az Egyensúly Intézet napokban megjelent javaslata

szerint az évtized végére megháromszorozható az ebből kinyert energia.

Erről szól Csernus Dóra cikke a Portfolion. A cikk a QR-kódra kattintva olvasható.



## KELL MÉG NEKÜNK POLITIKUS 2050 MAGYARORSZÁGÁN?

Szereti-e az olvasó a politikusokat? Elborzasztja-e egy választott képviselők nélküli világ gondolata? Hányunkat zavarná, ha holnapután egytől egyig nyugdíjaznánk őket? Ez a világ talán közelebb van, mint sokunk gondolná.

Erről ír Filippov Gábor a HVG "Magyarország 2050" című sorozatában, mely a QR-kódra kattintva érhető el.



## I BEZÁRÁS HELYETT ZÖLD ÁTÁLLÁS: HOGYAN SEGÍTSÜK A NEHÉZIPAR ZÖLDÍTÉSÉT?

**Tudjuk-e zöldíteni a magyar nehézipart a gyártókapacitások leépítése nélkül?** Magyarország vállalta, hogy 2050-re nettó nullára csökkenti az üvegházgáz-kibocsátásait, vagyis csak annyit bocsát ki, amennyit semlegesíteni is tud, például erdővel, vagy mesterséges széndioxid-megkötési technológiákkal. Ahhoz, hogy ez ne csak álom maradjon, és közelítsen kicsit a valósághoz, minden szektornak drasztikusan csökkenteni kell a kibocsátásait. Ipari megújulás nélkül nincs zöld átállás.

De mit lehet tenni azért, hogy a zöld átállás ne zöld bezárás legyen?

Ezekről a kérdésekről ír **Becsey Zsolt** és **Csernus Dóra** a **Portfolion**. A cikk a QR-kódra kattintva olvasható.



## I KIS LÉPÉSEKKEL A HOSSZABB ÉLET FELÉ: VÁROSI ZÖLD SUGÁRUTAK KELLENÉNEK AHHOZ, HOGY ELEGET GYALOGOLJUNK

**Egy gyalogosbarátabb, egészségesebb Budapest nem igényelne megfizethetetlen járulékos infrastruktúrát** – minimális célként, középtávon egyszerűen csak vonzóbb sétálóutakra, tisztább vizuális környezetre, több fára és árnyéokra lenne szükség. Ha azonban a klímaváltozás előrehaladtával is vonzó, élhető, innovatív és rendezett városi életet képzelünk el, egységes városi közlekedésfejlesztési koncepcióra van szükségünk,

amelyben a sétálás szisztematikus ösztönzése hangsúlyos közlekedési alternatívaként jelenik meg.

A „zöld sugárutak” témájáról ír **Filippov Gábor** a **Telexen** megjelent publicisztikájában, mely a QR-kódra kattintva olvasható.



## HOGYAN (NEM) LESZ KEVESEBB SZEGÉNY MAGYARORSZÁGON?

A szakértők sokat vitatkoznak arról, hogyan is lehet pontosan meghatározni és mérni a szegénységet. A mértékadó felmérések azonban így is elég pontos képet adnak a probléma nagyságrendjéről: legalább 2,5–2,8 millió magyar minősíthető szegénynek, 0,8–1 millió ember pedig kifejezetten súlyos anyagi nélkülözésben, ha úgy tetszik, mélyszegénységben élőknek.

A magyarországi szegénység okairól ír Filippov Gábor a Telexen. A cikk a QR-kódra kattintva olvasható.



## KIK LESZNEK A LEGKISZOLGÁLTATOTTABBAK 2023 MAGYARORSZÁGÁN?

Bár az egy főre jutó GDP-adatok optimizmusra adhatnak okot, más mértékadó indikátorok szerint Magyarország az EU egyik legszegényebb országának számít. Ebben a környezetben rugaszkodtunk neki a 2023-as évnél, amely lassuló növekedést, erősödő inflációt és növekvő munkanélküliséget hozhat magával. Emiatt kiemelt figyelmet kell szentelnünk azoknak, akiket különösen érzékenyen érinthetnek a gazdasági trendek. Azt is végig

kell gondolnunk, mivel tudjuk elérni, hogy az érintettek puhára essenek.

A hazai szegények társadalmi összetételéről ír Marek Bertram a Telexen. A cikk a QR-kódra kattintva olvasható.



## LÉTMINIMUMOT GARANTÁLÓ ALAPJUTTATÁS SEGÍTENE A SZEGÉNYEKEN

Ez a cikk a Telex és az Egyensúly Intézet magyarországi szegénységről szóló sorozatának befejező része, melyben Boros Tamás a szociális juttatások rendszerének radikális átalakítására tesz javaslatot. “A létminimum alatt élők számára az adóhatóság által automatikusan kiutalt, rendszeres és a minimális létbiztonságot garantáló, de a minimálbérnél jóval alacsonyabb mértékű alapjuttatás

nemcsak a több mint 2 millió szegénynek segítene, hanem közvetetten mind a közel 10 millió honfitársunknak”.

A létminimumot garantáló alapjuttatásról ír Boros Tamás a Telexen megjelent cikkében, mely a QR-kódra kattintva olvasható.



## 5. AZ EGYENSÚLY INTÉZET A NEMZETKÖZI SZÍNTÉREN

Az Egyensúly Intézet munkatársai 2023-ban hét országban - Belgiumtól Lengyelországon át az Egyesült Arab Emírátsokig - vettek részt nemzetközi konferenciákon és kötöttek új partnerségi megállapodásokat. Agytrösztünk

így már a 18 külföldi partnerével közösen egy széles körű együttműködés részeként dolgozik azért, hogy Magyarország 2030-ra sikeresebb országgá váljon.

### I ENSZ COP28 KLÍMAKONFERENCIA

Kollégáink, Filippov Gábor, kutatási igazgató, Csernus Dóra, klíma- és környezetpolitikai igazgató, illetve Marek Bertram, elemző az Egyesült Arab Emírátsokban vettek részt a legfontosabb éghajlatváltozással kapcsolatos rendezvényen, az ENSZ COP28 klímakonferenciáján. A klímakonferencián az Egyensúly Intézet tanácsadó testületének tagja, Ürge-Vorsatz Diána is felszólalt az IPCC alelnökeként. Agytrösztünk értékes szakmai kapcsolatokra is szert tett. A Dubai Future Foundation a legnagyobb, a jövő szakpolitikai kihívásaival foglalkozó dubai agytröszt, amelynek szakértőivel, Dr. Heba Chehade-vél és Fatma Abulhoul Al Falasi-val izgalmas együttműködésekre

készülünk a klímaalkalmazkodás, a vízgazdálkodás, az okosvárosok és az innovatív várostervezés terén.



### I CENTRAL EUROPEAN ENERGY CONFERENCE

Csernus Dóra, az Egyensúly Intézet klíma- és környezetpolitikai igazgatója vezette az épület szektor megújításáról szóló kerekasztal-beszélgetést Pozsonyban a Slovak Foreign Policy Association által szervezett CEEC (Central European Energy Conference) nemzetközi konferencián. Beszélgetőpartnerei voltak Ján Čiampor, a Cseh Köztársaság Ipari és Kereskedelmi Minisztérium energiahatékonysági és energiatakarékosági osztályának igazgatója; Éva Gerőházi, vezető kutató, Metropolitan Research Institute és Miroslav Lopour, a Deloitte Csehország energiasztratégiai csoport vezetője.



## I GLOBSEC BRATISLAVA FORUM

Igazgatónk, **Boros Tamás** Európa egyik legnagyobb kül- és biztonságpolitikai rendezvényén, a Globsec által rendezett **Bratislava Forumon** járt. A rendezvényen jelen volt többek között **Emmanuel Macron** francia elnök, **Ursula von der Leyen**, az Európai Bizottság elnöke, valamint **Roberta Metsola**, az Európai Parlament elnöke is.



## I WARSAW SECURITY FORUM

A világ egyik vezető biztonságpolitikai konferenciáján, a **Warsaw Security Forumon** járt **Boros Tamás**, az Egyensúly Intézet igazgatója és **Szemerényi Réka** az Egyensúly Intézet kül- és biztonságpolitikai főtanácsadója. Számos új partnerséget alakítottunk ki **Lengyelországban**, ezzel is erősítve agytrösztünk nemzetközi kapcsolatait és bővítve tudásunkat. Jövőre több lengyel szakértőt Budapesten is be tudunk mutatni a döntéshozóknak és a munkánk iránt érdeklődőnek.



## 6. AZ EGYENSÚLY INTÉZET HANGJAI ÉS ARCAI

2023-ban az Egyensúly Intézetnek összesen közel 1000 médiamegjelenése volt, többek között a Portfolion, a Telexen, a 24.hu-n, az Indexen, a HVG-ben, az ATV-ben, a HírTV-ben, az Inforádióban, a megyei lapokban, valamint a Forbes-ban. Éves nagyrendezvényünk, a NATO-konferenciánk és szakpolitikai javaslataink bemutatói a média élénk érdeklődése mellett zajlottak, így összességében több mint félszáz újságíróval találkoztunk személyesen.

Mindhárom vidéki konzultációsorozatunkról a regionális és az országos média is folyamatosan beszámolt. Az ehhez

kapcsolódó cikkek, interjúk, televíziós és rádiós szereplések összességében több mint kétmillió emberhez jutottak el.

2023-ban elértük a 10.000 követőt Facebook oldalunkon, a LinkedIn-en pedig már több mint 1300-an követik az agytrösztünk munkáját.

Az Egyensúly Intézet összes médiamegjelenése a QR-kódra kattintva érhető el.



## 2023-BAN IS BŐVÜLT AZ EGYENSÚLY INTÉZET CSAPATA!

Büszkén jelenthetjük be, hogy Üрге-Vorsatz Diána, hazánk egyik vezető fizikus-klimakutatója, az ENSZ Éghajlatváltozási Kormányközi Testületének (IPCC) alelnöke csatlakozott a tanácsadói testületünkhöz.



Ugyancsak csatlakozott az Egyensúly Intézet csapatához Szemerényi Réka, Magyarország volt washingtoni nagykövete, aki kül- és biztonságpolitikai főtanácsadóként segíti az Egyensúly Intézet munkáját.







### ▶ BEMUTATJUK ÚJ VEZETŐ KÖZGAZDÁSZUNKAT!

**Szabó Barna, az Egyensúly Intézet vezető közgazdásza. Dolgozott a Nemzetközi Valutaalap (IMF), valamint az Egyesült Királyság központi bankjának, a Bank of Englandnek köteléké-ben. Több mint fél tucat más külföldi jegybanknál működött közre előrejelzési rendszerek kiépítésében. Korábban a prágai székhelyű OGRsearch makroökonómiai tanácsadó cég elemzője. Szakterülete a makroökonómiai modellezés és előrejelzés. A barcelonai Pompeu Fabra Egyetemen szerzett doktori fokozatot.**



### ▶ BEMUTATJUK ÚJ PROJEKTKOORDINÁTORUNKAT!

**Pásztory Julianna, az Egyensúly Intézet projekt-koordinátora. A Budapesti Corvinus Egyetemen szerzett szociológia mesterdiplomát, globális társadalomismeret specializációval. Az egyetem elvégzése után két évig egy korrupcióval foglalkozó független agytröszt munkáját segítette a kutatásaikban, kommunikációjukban, illetve a projektek menedzselésében.**



### ▶ BEMUTATJUK ÚJ IRODAVEZETŐNKET!

**Wesselényi Melinda, az Egyensúly Intézet irodavezetője. Korábban különböző szektorokban működő magyar és külföldi kis- és középvállalkozásoknál dolgozott mint asszisztens, majd irodavezető, elsősorban HR fókusz-szal.**

# 7. ÚJ PARTNEREINK MAGYARORSZÁGON ÉS A VILÁGBAN

2023-ban számos új partnerséget sikerült kialakítanunk, így összesen már 18 külföldi és több tucat hazai szervezettel dolgozunk együtt. Büszkén mutatjuk be az Egyensúly Intézet legfontosabb 2023. évi partnereit:



**CENTER FOR  
INTERNATIONAL  
PRIVATE ENTERPRISE**

Washington DC



**EUROPEAN CLIMATE  
FOUNDATION**

Hága



**EUROPEAN CLIMATE  
INITIATIVE**

Berlin



**EUROPEAN POLICY  
INSTITUTES NETWORK**

Brüsszel



**EUROPEUM - INSTITUTE  
FOR EUROPEAN POLICY**

Prága



**ÉFOÉSZ**

Budapest



**FRIEDRICH EBERT  
STIFTUNG BUDAPEST**

Budapest



**GOOGLE**

Magyarország



**INTERNATIONAL  
SUSTAINABLE  
FINANCE CENTRE**

Prága



**MAGYAR  
ÖNKORMÁNYZATOK  
SZÖVETSÉGE**

Gödöllő



**OTP  
FÁY ALAPÍTVÁNY**

Budapest



**RUSI**

Egyesült Királyság



**TALAP CENTER**

Kazahsztán



**TRANS-SPED**

Budapest



**VOSZ**

Budapest



**WiseEuropa**

**WISE EUROPA**

Varsó

# MUNKATÁRSAINK

## BOROS TAMÁS

*Igazgató és társalapító*

Az Egyensúly Intézet igazgatója és társalapítója. Az egyik vezető európai agytröszt, a brüsszeli székhelyű Foundation for European Progressive Studies (FEPS) tudományos tanácsának tagja. A Policy Solutions elemző- és tanácsadó intézet korábbi társtulajdonosa és -igazgatója. Rendszeres vendége volt politikai elemző műsoroknak, gyakran nyilatkozik vezető nemzetközi médiumoknak. Korábban szakértőként dolgozott az Európai Bizottságban és a Magyar Köztársaság Külügyminisztériumában. Kutatási területe a magyar és az európai uniós politikai kommunikáció, illetve a populizmus.



## KOZÁK ÁKOS

*Üzleti kapcsolatokért felelős igazgató és társalapító*

Az Egyensúly Intézet üzleti kapcsolatokért felelős igazgatója és társalapítója. Korábban közel harminc éven keresztül a GfK Hungária Piackutató igazgatója volt. A Magyar Marketing Szövetség korábbi elnöke. A Budapesti Gazdasági Egyetem korábbi docense, jelenleg a Kibergazdaság-kutató Központ tudományos munkatársa. Számos felsőfokú piackutatási tananyag szerzője, illetve társszerzője. 2008-ban Klauzál Gábor-díjat kapott. Szakterülete a jövőkutatás és a fogyasztói tanulmányok. PhD-fokozatát fogyasztásszociológiából szerezte.

## FILIPPOV GÁBOR

*Kutatási igazgató*

Az Egyensúly Intézet kutatási igazgatója. Korábban országgyűlési szakértőként, majd a Magyar Progresszív Intézet politikai elemzőjeként és vezető elemzőjeként dolgozott. Elemzései, kommentárjai számos hazai és külföldi sajtótermékben megjelentek, televíziós és rádiós műsorok gyakori vendége. Kutatási területe az európai, valamint a magyar szélsőjobboldal, az antiszemitizmus és az iszlamofóbia története és jelene, illetve a modern autokráciák működése.





## CSERNUS DÓRA

*Klíma- és környezetpolitikai igazgató*

Az Egyensúly Intézet klíma- és környezetpolitikai igazgatója. Tanácsadóként dolgozott a Környezetvédelmi és Vízügyi Minisztériumban, a Jövő Nemzedékek Országgyűlési Biztosának Hivatalában és a Közigazgatási és Igazságügyi Minisztériumban, ahol Magyarország álláspontját képviselte különböző EU, ENSZ és OECD fórumokon. Később a Klímapolitika Kutató és Tanácsadó Kft. nemzetközi fejlesztésekért felelős igazgatójaként, majd független környezet- és klímapolitikai szakértőként kamatoztatta tudását. Fő szakterülete a klímapolitika, a levegőtisztaság-védelem és a vízvédelem.

## SZEMERKÉNYI RÉKA

*Kül- és biztonságpolitikai főtanácsadó*

Magyarország volt washingtoni nagykövete, a transzatlanti biztonság vezető geopolitikai szakértője, aki több mint 20 éves tapasztalattal rendelkezik különböző kormányzati, tudományos és magánszektorbeli pozíciókban. A CEPA (Center for European Policy Analysis) washingtoni agytröszt volt ügyvezető alelnöke. Kormányzati szerepvállalásai közé tartozik Magyarország amerikai nagyköveti megbízatása, valamint Magyarország miniszterelnökének nemzetbiztonsági politikai tanácsadója. Üzleti tapasztalatai közé tartozik a MOL Csoport elnök-vezérigazgatójának vezető tanácsadói, illetve a Világbank tanácsadói pozíciója.



## SZABÓ BARNA

*Vezető közgazdász*

Az Egyensúly Intézet vezető közgazdásza. Dolgozott a Nemzetközi Valutaalap (IMF), valamint az Egyesült Királyság központi bankjának, a Bank of Englandnek kötelékében. Több mint fél tucat más külföldi jegybanknál működött közre előrejelzési rendszerek kiépítésében. Korábban a prágai székhelyű OGREsearch makroökonómiai tanácsadó cég elemzője. Szakterülete a makroökonómiai modellezés és előrejelzés. A barcelonai Pompeu Fabra Egyetemen szerzett doktori fokozatot.



## MAREK BERTRAM

*Elemző*

Az Egyensúly Intézet elemzője, politikai pszichológus. Az ELTE-n politológia BA-t, a BME-n kommunikáció és médiatudomány MA-t, a University of Kent-en pedig politikai pszichológia MSc-t végzett. Jelenleg az ELTE PPK PhD hallgatója és Friedrich Ebert Stiftung korábbi ösztöndíjasa. Kutatási témája a nosztalgia és a rendszerkritika kapcsolata. Kommunikációt, statisztikát és módszertant oktat az ELTE-n.

## KENYERES LÁSZLÓ

*Projektmenedzser - Üzleti igazgatóság*

Az Egyensúly Intézet üzleti projektjeinek menedzsere. Korábban a KSH ösztöndíjasa, majd társadalomstatistikusa volt, ahol a háztartások jövedelmi és kiadási szerkezetét kutatta. Később pénzügyi és energetikai szektorokban szerzett tapasztalatot program menedzserként és vezetőként a vállalati szintű ügyfélközpontú transzformációk terén. Fókuszterülete az adatalapú döntéshozatalt támogató, többforrású integrált adatbázisok létrehozása.



## PÁSZTORY JULIANNA

*Projektkoordinátor*

Az Egyensúly Intézet projektkoordinátora. A Budapesti Corvinus Egyetemen szerzett szociológia mesterdiplomát, globális társadalomismeret specializációval. Az egyetem elvégzése után két évig egy korrupcióval foglalkozó független agytröszt munkáját segítette a kutatásaikban, kommunikációjukban, illetve a projektek menedzselésében.

## WESSELÉNYI MELINDA

*Irodavezető*

Az Egyensúly Intézet irodavezetője. Korábban különböző szektorokban működő magyar és külföldi kis- és középvállalkozásoknál dolgozott mint asszisztens, majd irodavezető, elsősorban HR fókusszal.



# TANÁCSADÓ TESTÜLET



## GILLY GYULA

*Orvos, egészségügyi menedzser*



## HEAL EDINA

*Technológiai tanácsadó*



## SÍKLAKI ISTVÁN

*Szociálpszichológus*



## URBÁN LÁSZLÓ

*Közgazdász, bankszakember*



## ZÁVECZ TIBOR

*Szociológus, közvélemény-kutató,  
az Egyensúly Intézet társalapítója*

## BALÁZS ZOLTÁN

*Közgazdász, politológus*



## HAVAS ÁGNES

*Filmes és televíziós szakember*



## KOVÁCH IMRE

*Szociológus, az MTA doktora*



## TÖRÖCSIK MÁRIA

*Közgazdász, egyetemi tanár*



## ÜRGE-VORSATZ DIÁNA

*Fizikus-klimakutató*



## ZLINSZKY JÁNOS

*Egyetemi docens, szakbiológus*





# KÜLSŐ SZAKÉRTŐK



## BART ISTVÁN

*Klímapolitikai szakértő*

## HORVÁTH ÁRON

*Közgazdász*



## LANNERT JUDIT

*Oktatóskutató, a T-Tudok senior kutatója*

## RAVASZ ÁBEL

*Szociológus, politológus*



## SZILÁGYI KATALIN

*Közgazdász, egyetemi oktató*

## SZÖLLŐSI-NAGY ANDRÁS

*Hidrológus*





## Egyensúly Intézet

Cím: **H-1026 Budapest, Szilágyi Erzsébet fasor 73.**  
Telefon: **+36 1 249 5238**

Honlap: **[www.eib.hu](http://www.eib.hu)**  
E-mail: **[info@eib.hu](mailto:info@eib.hu)**

Facebook



LinkedIn

